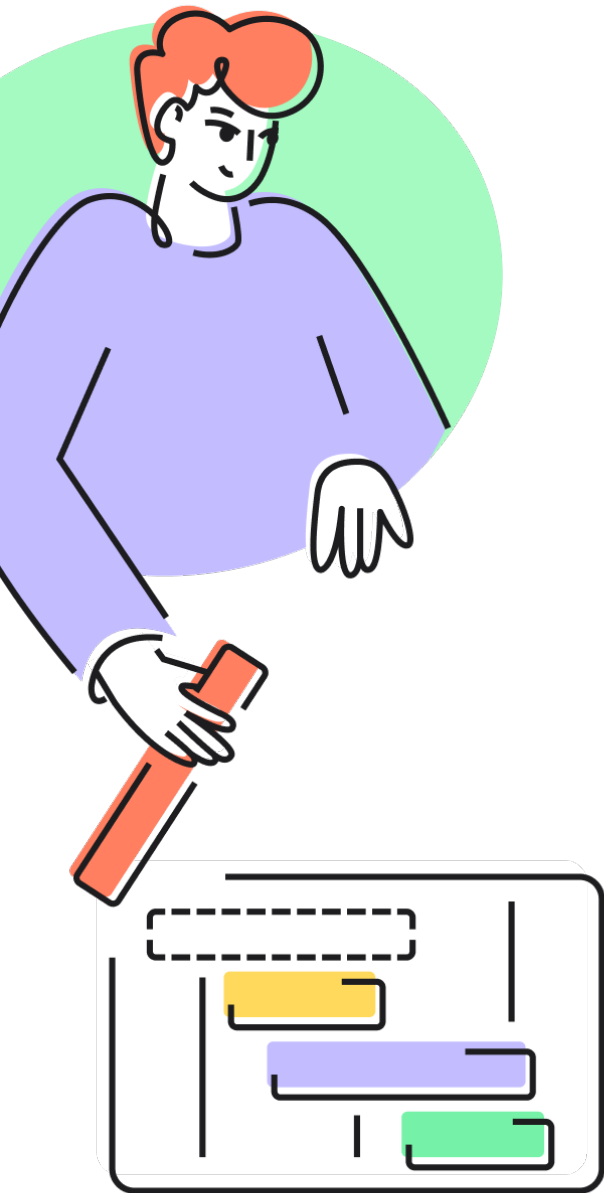


Планирование найма  
в контексте бизнес-целей  
и оценка результатов через  
метрики

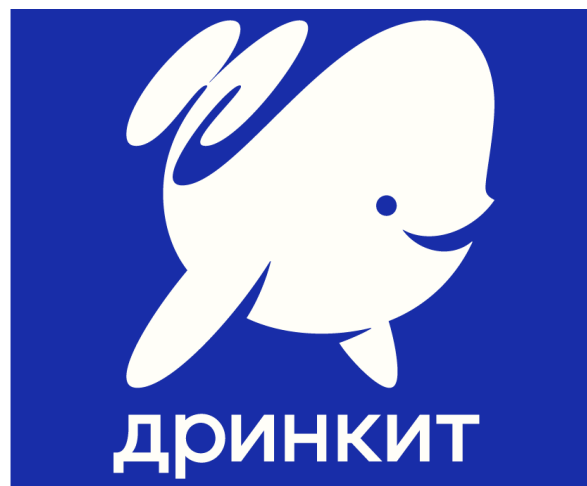


На примере Dodo Brands расскажу:

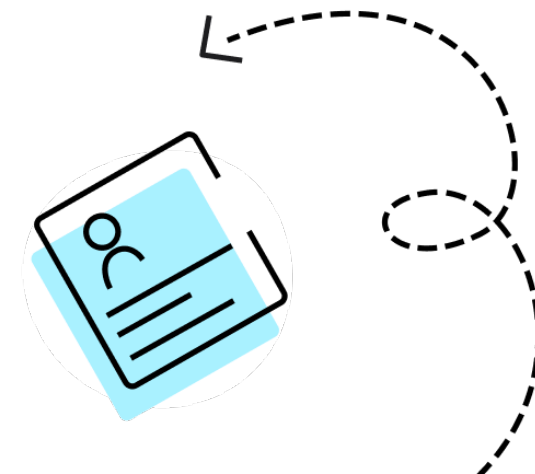
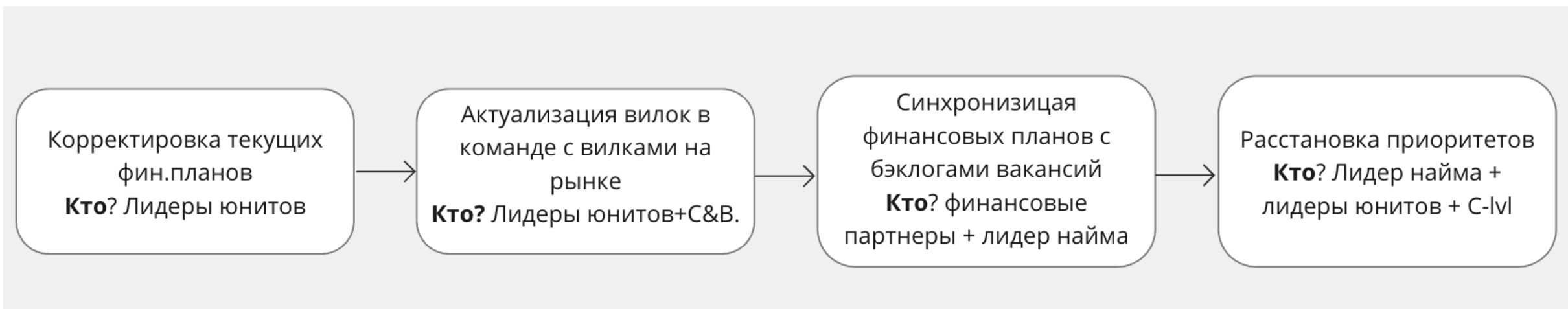
Как спланировать найм вместе с финансам?

Как расставить приоритеты с учетом бизнес-целей?

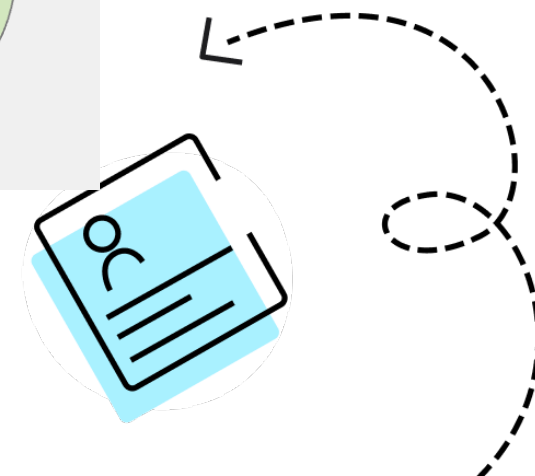
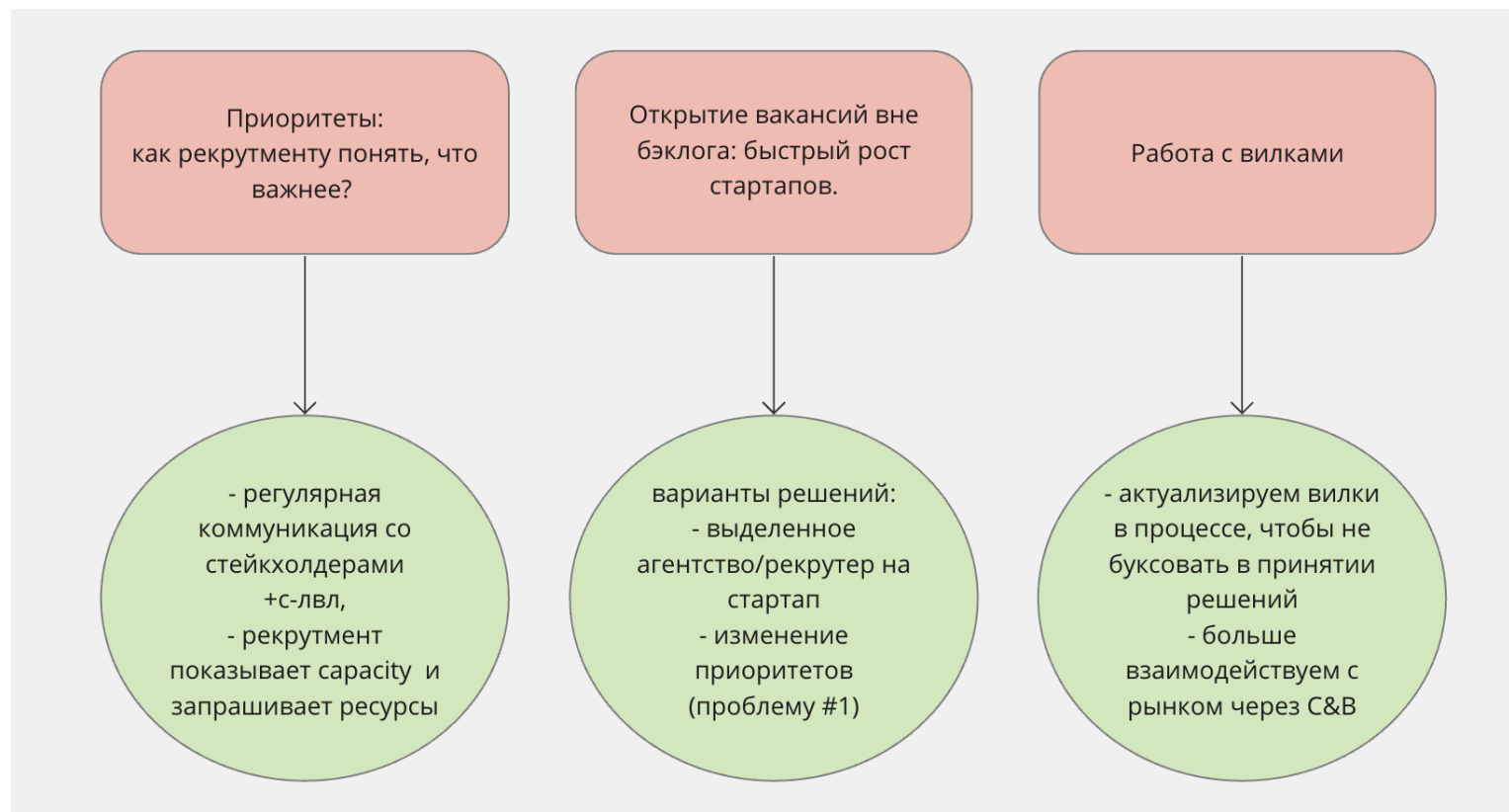
Как в итоге оценить, что найм работает эффективно?



# Как мы планируем найм вместе с финансами и лидерами юнитов



# С какими сложностями сталкиваемся при дальнейшей работе с бэклогом в течение года



# Как выглядит наш бэклог

1083		как считаем % закрыт							
ID вакансии	Вакансия	Продукт (бюджет)	Рыночная команда	Команда	РО	Желаемый уровень кандидата	Статус	Причина появления	Желаемая дата открытия (месяц)
1032	Frontend Developer	IT.Client.Ordering Platform.Menu	нет	Menu	Антон Оникийчук	Middle	открыта	замена	июль
994	DBA	IT.Infrastructure Platform	нет	SRE	Виталий Уваров		открыта	замена	
1046	Project manager	IT.ERP	нет		Гараханова Наташа	Middle	открыта	замена	июль
1030	Frontend Developer	IT.Menuasa	да	menusa	Гоша Шагинян	Middle+	открыта	рост	
1034	Frontend Developer	IT.POS	да	Бетономешалка	Дима Карлов	Middle	открыта	замена	
1028	Product owner	IT.Client.Global Customer Experience	нет	GCX	Емельянова Юлия	Senior	открыта	рост	июнь
1037	.NET Developer	Бизнес	нет	HR Platform	Андрей Арефьев	Middle	очередь	рост	июль
975	SRE	IT.Infrastructure Platform	нет	SRE	Виталий Уваров		очередь	рост	ноябрь
991	SRE	IT.Infrastructure Platform	нет	SRE	Виталий Уваров		очередь	замена	декабрь
898	SRE	IT.Infrastructure Platform	нет	SRE	Виталий Уваров	Middle+	очередь	замена	сентябрь
1053	.NET Developer	IT.IoT		IoT	Гаммадов Мурад	Middle	очередь	рост	сентябрь
1054	Computer vision specialist	IT.IoT		IoT	Гаммадов Мурад	Middle	очередь	рост	сентябрь
1047	Product owner	IT.ERP	нет		Гараханова Наташа	Middle+	очередь	замена	октябрь
1038	Product owner	IT.ERP.Production&Delivery	нет	Небесный логист	Гараханова Наташа	Middle+	очередь	замена	
1055	.NET Developer	IT.Menuasa	да	menusa	Гоша Шагинян	Middle+	очередь	рост	сентябрь
1064	Product owner	IT.Client.Global Customer Experience	нет	GCX	Емельянова Юлия	Middle+	очередь	рост	октябрь
1056	QA mob	IT.Eurasia.Client Services in Restaurant	да	GCX	Емельянова Юлия	Middle+	очередь	рост	октябрь
1067	.NET Developer	IT.Client.Global Customer Experience	нет	GCX	Емельянова Юлия	Middle+	очередь	замена	сентябрь

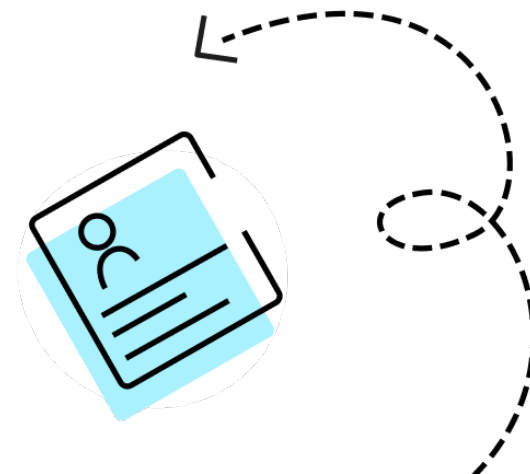


# Как мы оцениваем эффективность команд найма

Регулярные квартальные встречи в формате: хайлайты/фейлы/инсайты/планы

Метрики в динамике относительно каждого месяца

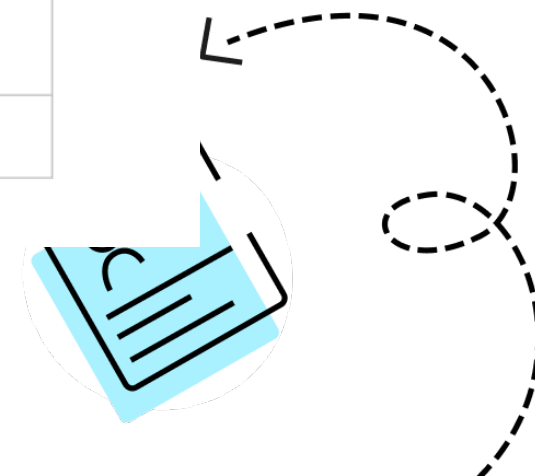
Обратная связь от кандидатов и нанимающих менеджеров



# Воронка

## Q2: воронка

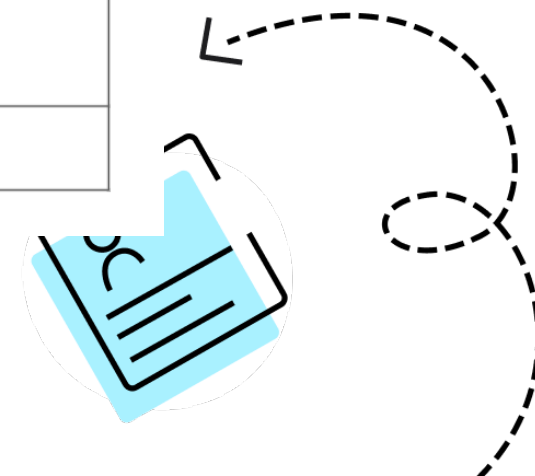
	Q1 2023	Q2 2023
Входящий поток	2635	2979
HR-интервью	292	302
Тестовое задание	280	179
Интервью с НМ	98	71
Финал	37	43
Выставленные оферы	31	43
Принятые оферы	30	43



# Метрики

## Q2: метрики

Метрики	Бенчмарк	Q1 2023	Q2 2023
скорость найма (дни)	40	32	41
% закрытия бэклога	100	80	138
индекс удовлетворенности кандидатов	4.8	4.6	4.7 (25% кандидатов оставляют фидбек)
индекс удовлетворенности НМ	4.9	5	4.9
% уходов на ИС	0%	7%(2)	14%(4)





# Какие принципы и инструменты помогают пережить бурный найм?





# Вопросы

